



DOSSIER INFORMATIVO

LAS GRANDES CIFRAS DE EL ALTO

Gestión Soledad Chapetón Tancara
Alcaldesa de El Alto

UNA MIRADA A LA GESTIÓN FINANCIERA DE NUESTRO MUNICIPIO



SECRETARÍA MUNICIPAL
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

DOSSIER INFORMATIVO LAS GRANDES CIFRAS DE EL ALTO

Lic. Carmen Soledad Chapetón Tancara
Alcaldesa Municipal de El Alto

Lic. José Antonio Rivera Villegas
Secretario Municipal de Administración y Finanzas

Coordinación y Supervisión General

Lic. Max Huacani Ticona
Director del Tesoro Municipal

Dirección de Comunicación GAMEA

Gobierno Autónomo Municipal de El Alto
Secretaría Municipal de Administración y Finanzas

Edif. Gran Crucero Piso 6
Av. 6 de Marzo N° 1020 frente a la Aduana
Teléfonos: (591-2) 2818181 - (591-2) 2818182
www.elalto.gob.bo

Diseño e Impresión
Ediciones Gráficas VIRTUAL



ÍNDICE

PRESENTACIÓN.....	5
-------------------	---

INTRODUCCIÓN.....	7
-------------------	---

GRANDES CIFRAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA

• RECORD HISTÓRICO EN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	11
• LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL ALTO ALCANZÓ NIVELES DE EJECUCIÓN NUNCA ANTES REGISTRADOS.....	14
• LA AUSTERIDAD COMO PRINCIPIO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL	16
• MEJORA DE LOS INGRESOS PROPIOS, SENTANDO LAS BASES DE LA AUTOSOSTENIBILIDAD.....	17
• TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA, RENDICIÓN DE CUENTAS, CONTROL SOCIAL Y ESTADOS FINANCIEROS.....	19
• SOMOS MEJORES SUJETOS DE CRÉDITO POR LO QUE PODREMOS INVERTIR MÁS.....	21

GRANDES CIFRAS DE LAS INVERSIONES

• INVERSIONES EN LOS ÁMBITOS DE SALUD, EDUCACIÓN Y DEPORTES.....	25
• INVERSIONES EN LOS ÁMBITOS DE SANEAMIENTO BÁSICO, INFRAESTRUCTURA, TRANSPORTE, ÁREAS VERDES, PLAZAS y PARQUES	28
• INVERSIONES EN LOS ÁMBITOS DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO.....	32
• INVERSIONES EN EL ÁMBITO DE SEGURIDAD CIUDADANA.....	34
• INVERSIONES EN EL ÁMBITO DE SERVICIOS PÚBLICOS.....	36

PERSPECTIVAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA

• CONTINUANDO CON LA RECUPERACIÓN DE LA INSTITUCIONALIDAD.....	41
• CONSOLIDACIÓN DE NUEVAS FUENTES DE INGRESOS	42
• GESTIÓN EFICIENTE DE LAS INVERSIONES ORIENTADAS AL CIUDADANO.....	43



PRESENTACIÓN

Sin lugar a dudas, la pujanza que motiva esta nueva gestión municipal es la de responder a la confianza depositada en mi persona por todas las alteñas y alteños, traducida en su apoyo en las urnas en marzo de 2015.

Por el aprecio a nuestra valiente urbe alteña, hemos realizado los esfuerzos posibles para hacer de la gestión edil un compromiso permanente de desarrollo de la ciudad, activando los recursos para restaurar la vitalidad económica y la estabilidad financiera, apuntando a que nuestros habitantes puedan contar con infraestructura urbana y servicios básicos adecuados para desarrollar sus actividades.

Es bien sabido que hemos recibido un legado de pobreza en la infraestructura urbana, con recursos y presupuestos cuoteados, con una capacidad de respuesta a las demandas de los vecinos lenta y con altos indicios de corrupción, pero sobre todo, con una clara ausencia de perspectivas. Por ello hemos tenido que comenzar por ordenar la casa, cambiar esos viejos patrones de gestión que postergaban las legítimas prioridades municipales.

Hoy es notable la recuperación de la institucionalidad del Municipio, lo estamos logrando al reincorporar al ciudadano como centro y prioridad de la gestión. Alteñas y alteños son coprotagonistas de la modificación de esos viejos patrones de administrar lo público subordinado a favor de intereses particulares y corporativos. Juntos, Vecinos y Gobierno Municipal estamos generando intervenciones planificadas, transparentes y, especialmente, concertadas con los representantes legítimos de la población.

Los proyectos que ahora realizamos se orientan a una ejecución responsable, enmarcada en la normativa, previendo los recursos y plazos necesarios, pero sobre todo, en el marco de una visión a futuro, que garantice la atención de las crecientes necesidades de los habitantes de nuestra urbe, y que nos permita contar con una ciudad con valores y liderazgo propios, segura, moderna, con equidad e igualdad de oportunidades, que impulsa un desarrollo sustentable y que se articula integralmente a la metrópoli y a la región.

Es necesario hacer referencia a la singularidad de la gestión 2016, donde nuestras capacidades de gobernar el municipio fueron puestas a prueba hasta el límite, por un lado el ataque vandálico a las instalaciones donde funcionaba la alcaldía central, con la quema del edificio y la pérdida de vidas humanas, que provocaron la paralización de la gestión por más de tres meses, y por otro, el record histórico alcanzado en la ejecución presupuestaria de recursos, en base a esfuerzo, compromiso y esperanza.

Este es un hecho sin precedentes en la historia de nuestra ciudad, el manejo transparente confiable y profesional de la gestión ha marcado la tendencia en el objetivo de implementar el Plan de Gobierno Municipal, orientado al ciudadano y al cumplimiento de resultados.

A través de este documento, los invito a explorar cómo nos ha sido posible lograr estos resultados, como se desarrollaron nuestras actividades y como se asignaron los recursos públicos para enfrentar los desafíos sociales y financieros.

Espero que esta mirada a la gestión financiera de nuestro municipio motive a la ciudadanía alteña a sentirse orgullosa, al igual que yo, de ser parte protagónica de la construcción y transformación de nuestro espacio común alteño.

Lic. Carmen Soledad Chapetón Tancara
Alcaldesa Municipal de El Alto





INTRODUCCIÓN

La Secretaría Municipal de Administración y Finanzas del Gobierno Autónomo Municipal de El Alto, en el marco del modelo de gestión transparente, participativo, orientado al ciudadano y al cumplimiento de resultados, ha realizado el esfuerzo de sistematizar, resumir y presentar los principales logros del municipio correspondientes a la gestión de la Alcaldesa Lic. Soledad Chapetón, plasmándolos en el presente Dossier Informativo “Las Grandes Cifras de El Alto”.

Señalar que el año 2016 se ha constituido en un reto trascendental para el área administrativa y financiera del gobierno municipal. A las limitaciones derivadas del atentado de las instalaciones de la alcaldía central, con la consecuente paralización de procesos y trámites, se sumó la drástica disminución en la disponibilidad de recursos, particularmente los relacionados a las transferencias por concepto del Impuesto Directo a los Hidrocarburos. En otras circunstancias, estos elementos combinados hubiesen generado una perlesía institucional, sin embargo, el empeño y compromiso de los funcionarios del Gobierno Autónomo Municipal de El Alto ha permitido lograr una gestión con resultados a todas luces sobresalientes.

Por motivos de exposición y enfoque, el dossier presenta principalmente aquellas iconografías que aportan y comunican lo esencial del comportamiento financiero de nuestra gestión. Para quien desee encontrar datos más específicos es ya práctica y compromiso en la Secretaría Municipal de Administración y Finanzas facilitar aquella información inherente a los registros financieros.

En los temas referidos a inversión pública se ha considerado la información relevante relacionada a los gastos de formación bruta de capital, construcciones, activos, muebles e inmuebles, terrenos, maquinaria, equipos, estudios y consultorías. Por otro lado se han incorporado los gastos de inversión no capitalizable, que son aquellos que coadyuvan a cumplir las competencias institucionales, como ser la atención de servicios de salud, educación, seguridad ciudadana, desayuno escolar, mantenimiento de infraestructura urbana y otros, vale decir, todos los gastos de inversión social que no se traducen patrimonialmente, pero generan condiciones de mejora de la calidad de vida de los habitantes del municipio correspondientes al gasto elegible que refiere la normativa legal en vigencia.

El documento se divide en tres partes:

La primera – *Grandes Cifras de la Gestión Financiera* – *detalla el conjunto de los principales logros alcanzados en materia de la ejecución presupuestaria, inversión pública, gastos de funcionamiento, gestión de ingresos, endeudamiento, rendición de cuentas y estados financieros.*

La segunda – *Grandes Cifras de las Inversiones* – *presenta un informe detallado de la ejecución de Inversión Pública clasificada en los diversos ámbitos de intervención, expresada en números y porcentajes, añadiéndose el contexto de las principales acciones, obras o proyectos que fueron el destino de dicha inversión.*

La tercera – *Perspectivas de la Gestión Financiera* – *despliega los desafíos a encarar, centrados en continuar con el proceso de recuperación de la institucionalidad, fortalecimiento de la concepción de fuentes de ingresos de recursos y la consolidación de la gestión eficiente de la inversión pública plenamente orientada al ciudadano.*

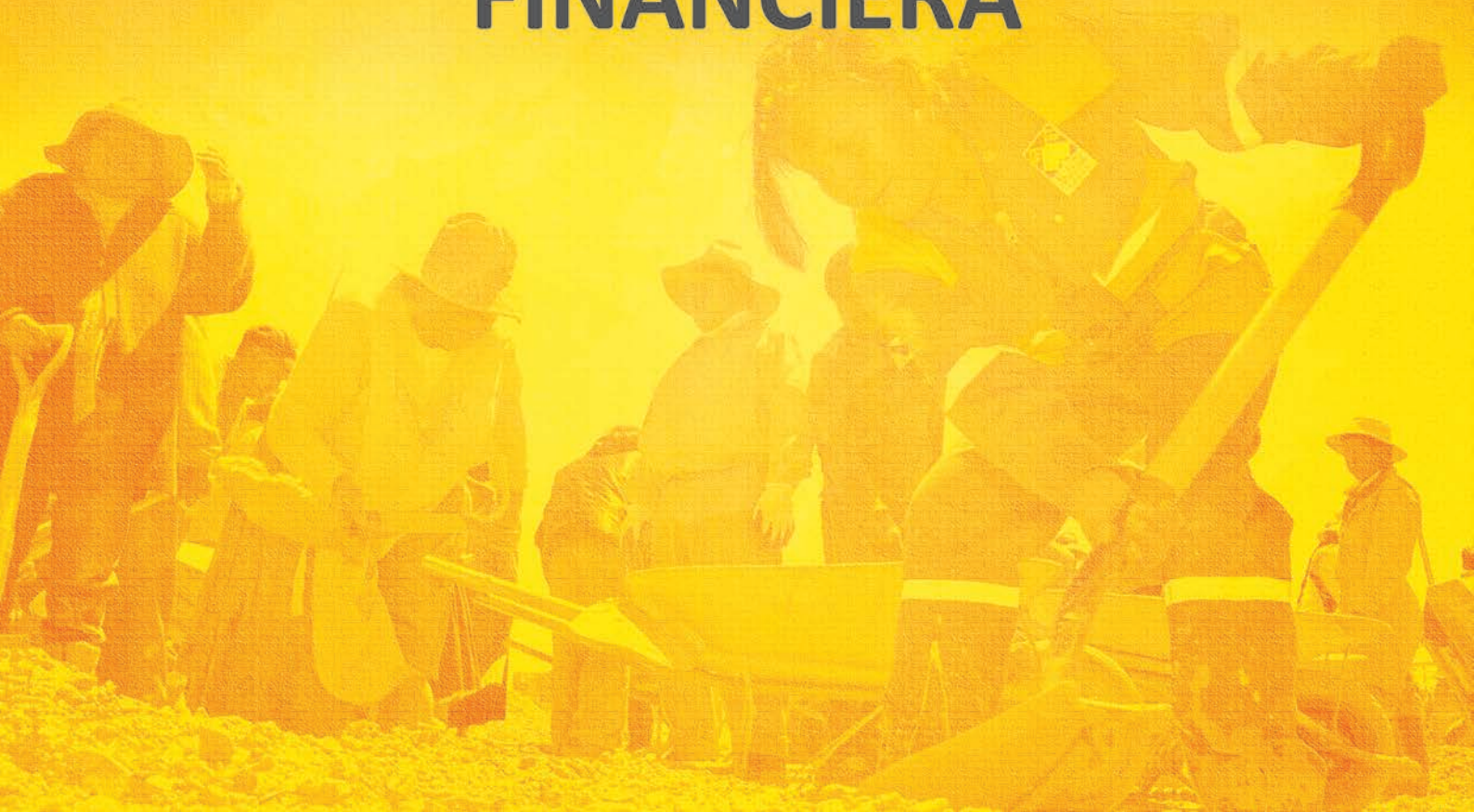
Lic. José Antonio Rivera Villegas

**Secretario Municipal de Administración y Finanzas
Gobierno Autónomo Municipal de El Alto**

Lic. Max Huacani Ticona

**Director del Tesoro Municipal
Gobierno Autónomo Municipal de El Alto**

GRANDES CIFRAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA



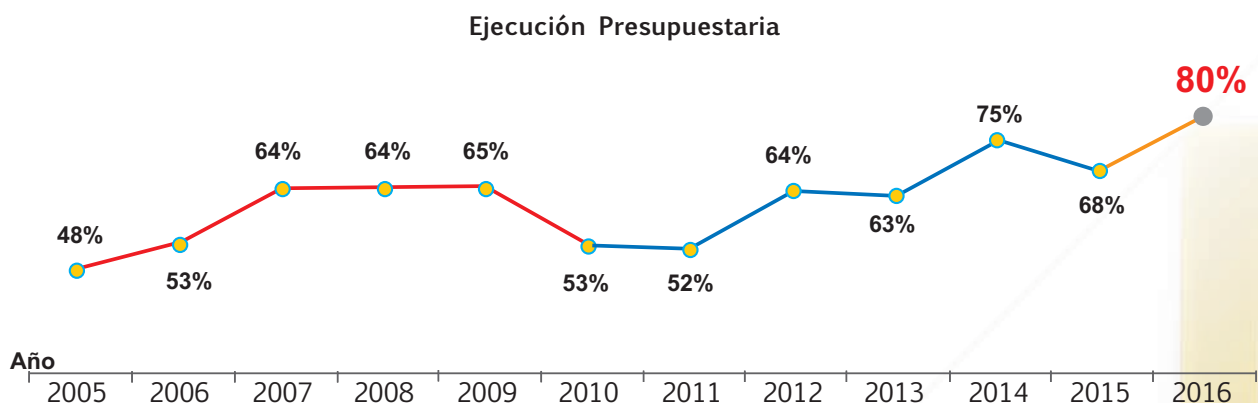
RECORD HISTÓRICO EN EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La observación retrospectiva de los resultados alcanzados en las gestiones previas al año 2015 muestra que el promedio de ejecución presupuestaria en el municipio de El Alto, ha rondado la cifra del 60%. Este porcentaje, limitado, representó la eficiencia en la gestión municipal y es el resultado de la capacidad de administrar los factores internos y externos que afectan a la entidad y que permiten que la ejecución presupuestaria se efectuó de acuerdo a lo programado.

Bajo este parámetro se destaca que el 80% de ejecución presupuestaria alcanzado en la gestión 2016 marca un record histórico en el Municipio de El Alto, logro que resulta doblemente destacable, considerando que la gestión anual fue reducida a un periodo de ocho meses efectivos de trabajo, dados los funestos hechos de febrero de 2016 que paralizaron al municipio.

Este importante resultado, refleja el compromiso y el trabajo coordinado de las diferentes secretarías municipales, las subalcaldías de los catorce distritos y las direcciones de despacho, que han hecho posible este record, apoyando sobre todo la recuperación de la institucionalidad del municipio a través de acciones concretas como ser:

- La programación del POA municipal, con una asignación eficiente de recursos, en base a criterios técnicos y participativos logrados en las cumbres municipales, con una visión y objetivos claros de largo plazo, que priorizan la atención de las necesidades de la población.
- El fortalecimiento de la transparencia y la recuperación de la confianza institucional.
- La eliminación de la burocracia innecesaria y la agilización de los procesos internos.
- La gestión de una cartera de proyectos priorizada, que refleja la atención de las necesidades de desarrollo,
- La mejora de las recaudaciones en recursos de generación propia, que sustentaron en parte la reducción de los recursos IDH.



Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA y Sistema Integrado de Contabilidad SINCOM.

Comparativamente, el porcentaje de ejecución presupuestaria de la gestión 2016 ha superado en casi 20 puntos al porcentaje promedio histórico del propio municipio. Así mismo, de manera referencial, si se contrasta dicha ejecución con el porcentaje alcanzado por los ministerios, empresas públicas y resto de gobiernos municipales del país, el porcentaje alcanzado por El Alto se encuentra 10 puntos por encima del promedio general.

Complementa y resalta este logro el hecho de que el resultado fue conseguido en la primera gestión anual de la Alcaldesa Soledad Chapetón. Referencialmente, las mejores ejecuciones presupuestarias corresponden a los periodos finales de las distintas gestiones ediles, particularmente es posible apreciar este fenómeno en la gráfica donde luego de cinco años, la gestión anterior, alcanzo un 75 % de ejecución presupuestaria.

En el marco de un programa de gobierno municipal visionario y consensuado con la población, las bases fundamentales de este resultado lo constituyen los cuatro pilares de desarrollo planteados por la Alcaldesa Chapetón que son:

- ***“El Alto Ciudad Segura”***, que implica contribuir a la formación del ser humano integral, con seguridad y dignidad, mediante la equidad e igualdad de oportunidades.
- ***“El Alto Ciudad de Oportunidades”***, que implica convertir a la ciudad de El Alto en el motor económico del Departamento de La Paz, mediante el desarrollo de las actividades productivas, industriales, comerciales y empleo con calidad.
- ***“El Alto Ciudad Moderna”***, que implica mejorar las condiciones funcionales y sustentables para lograr un municipio moderno, y
- ***“El Alto con Institucionalidad”***, que comprende alcanzar mayores niveles de efectividad, cambio transformador, con una acción coordinada y concertación interinstitucional para la gestión integral del desarrollo municipal, bajo el liderazgo institucional del Gobierno Autónomo Municipal.

Se puede observar que los niveles porcentuales de ejecución presupuestaria por pilares, presentados en el Plan Estratégico Institucional, han sido muy similares en cada ámbito, poniendo de manifiesto la atención homogénea que se ha dado a todas las necesidades y demandas de la ciudad.

La ejecución de estos recursos permite al municipio avanzar en esta visión compartida del desarrollo de la nueva urbe alteña, orientando la gestión municipal hacia el ciudadano y siendo el fiel reflejo de una gestión orientada a los resultados.

Ejecución Presupuestaria por Pilares de Desarrollo

Pilares De Desarrollo	Programa	Presupuesto	Devengado	%
El Alto	Ciudad Con Agricultura Familiar	3.214.025	3.029.429	94%
Ciudad de	Ciudad Con Educación Y Formación Productiva	186.904.692	146.522.190	78%
Oportunidades	Ciudad Con Identidad Cultural	10.356.466	7.372.952	71%
	Ciudad Con Potencial Industrial Y Emprendedora	7.736.834	5.840.618	75%
	Ciudad Recreativa	88.986.960	72.239.234	81%
Sub Total Pilar 1		297.198.977	235.004.423	79%
El Alto	Ciudad con Tratamiento de Aguas Residuales	52.980.664	23.448.072	44%
Ciudad Moderna	Ciudad con Desarrollo Vial y Sistema de Transporte Integrado	412.798.822	319.684.060	77%
	Ciudad con Infraestructura Vial y Urbana Moderna	93.000	90.000	97%
	Ciudad con Zonas y Comunidades Modernas	88.691.838	73.129.073	82%
	Ciudad Responsable con el Medio Ambiente	165.770.821	144.786.960	87%
	Gestión de Riesgos	17.872.587	4.297.954	24%
Sub Total Pilar 2		738.207.731	565.436.119	77%
El Alto	Ciudad con Seguridad Para la Vida	30.553.051	28.300.219	93%
Ciudad Segura	Ciudad Inclusiva	17.244.214	14.444.720	84%
	Ciudad Saludable	176.468.784	124.173.272	70%
	Servicio de Faenado de Ganado	559.032	380.650	68%
Sub Total Pilar 3		224.825.081	167.298.861	74%
El Alto	Deuda	90.156.747	86.642.795	96%
Con	Gestión Moderna y Desconcentrada	105.046.396	69.038.522	66%
Institucionalidad	Gestión Transparente y Corresponsable	8.775.985	8.262.744	94%
	Previsiones de Proyectos de Inversión	18.099.761	36.325	0%
	Transferencias	84.328.699	75.773.172	90%
Sub Total Pilar 4		306.407.587	239.753.558	78%
Funcionamiento		205.933.525	201.992.080	98%
Total General		1.772.572.902	1.409.485.042	80%

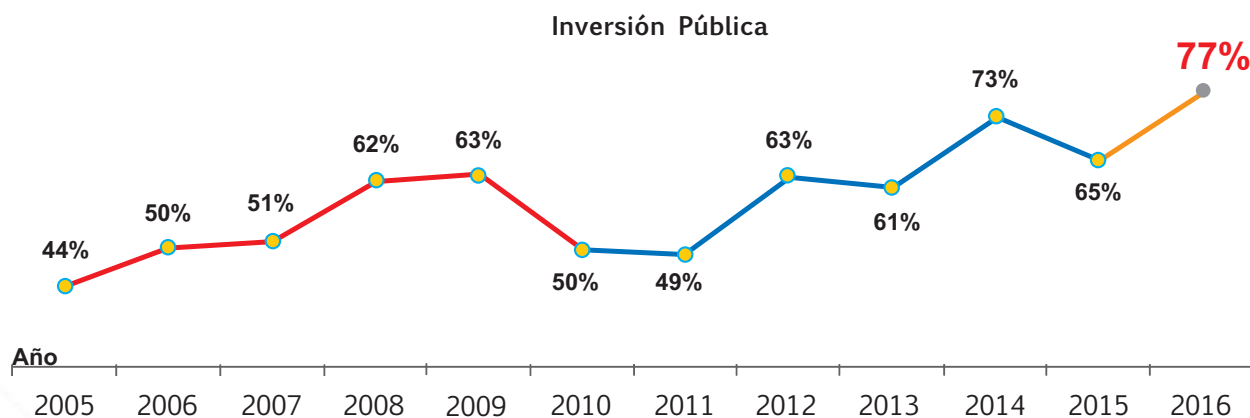
Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA.

LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EL ALTO ALCANZO NIVELES DE EJECUCIÓN NUNCA ANTES REGISTRADOS

La base fundamental del desarrollo de la ciudad se centra en la implementación de proyectos integrales, en todos los ámbitos y sectores, mismos que permitan crear las condiciones necesarias para el crecimiento económico, social y cultural de todos los habitantes de la urbe alteña.

Por esta razón el gobierno municipal ha priorizado la gestión de la inversión pública en la ciudad, se ha trabajado arduamente en la conformación de una nueva cartera de proyectos, coordinando las demandas de los distintos distritos en los encuentros municipales hasta llegar a un plan de inversiones acorde con la propuesta del gobierno municipal, que integra por un lado las diversas inversiones distribuidas con eficiencia y equidad en todo el ámbito del municipio y por otro lado las obras de gran impacto – Jach’a Obras – que buscan convertir la ciudad de El Alto en un referente de progreso y superación comparable con las principales ciudades capitales de nuestro país. Varios proyectos paralizados fueron reactivados, dando solución a problemas técnicos y administrativos que inviabilizaron en algún momento su continuidad y conclusión.

El resultado de estas iniciativas ha permitido alcanzar un nivel de ejecución de inversión pública de 1.207 millones de bolivianos, con un porcentaje de ejecución presupuestaria del 77%, un nivel de ejecución que marca un record histórico en el municipio.

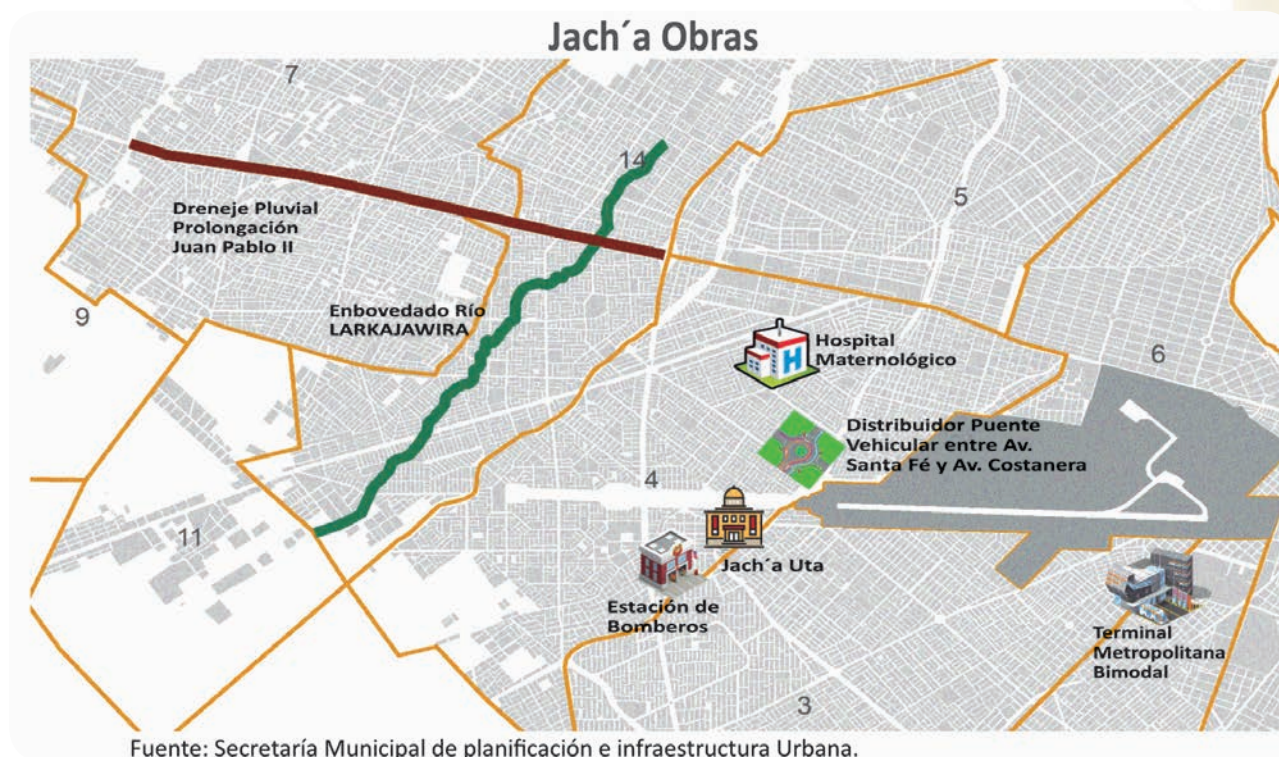


Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Crédito Público; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA y Sistema Integrado de Contabilidad SINCOM.

Toda inversión se tradujo en obras y servicios que beneficiaron a la población de El Alto y permitieron el desarrollo de la comunidad, demostrando el compromiso y la eficiencia de un nuevo modelo de gestión pública transparente. Se generaron fuentes de empleo, directo e indirecto y un efecto multiplicador en la economía alteña, expandiendo los niveles de crecimiento de la ciudad.

El record histórico en inversión pública alcanzado se ha logrado en un contexto económico en el que los recursos transferidos al municipio, particularmente los relacionados a las transferencias por concepto del Impuesto Directo a los Hidrocarburos, fueron recortados considerablemente – un recorte de 263 millones de bolivianos respecto a anteriores gestiones -.

En esta gestión se garantizó la conclusión de Jach'a Obras como la Terminal Bi Modal de El Alto, obra en la que se debe resaltar la generación de un ahorro de más de 18 millones de bolivianos, fruto del ajuste positivo y racionalización del proyecto constructivo; la Casa de Gobierno, la construcción de las curvas del estadio Cosmos 79, la Estación de Bomberos, las avenidas Santa Vera Cruz, Chillcani, Ojos del Salado, Buenos Aires, Alcoche, jardineras de la avenida Cívica, entre otras.



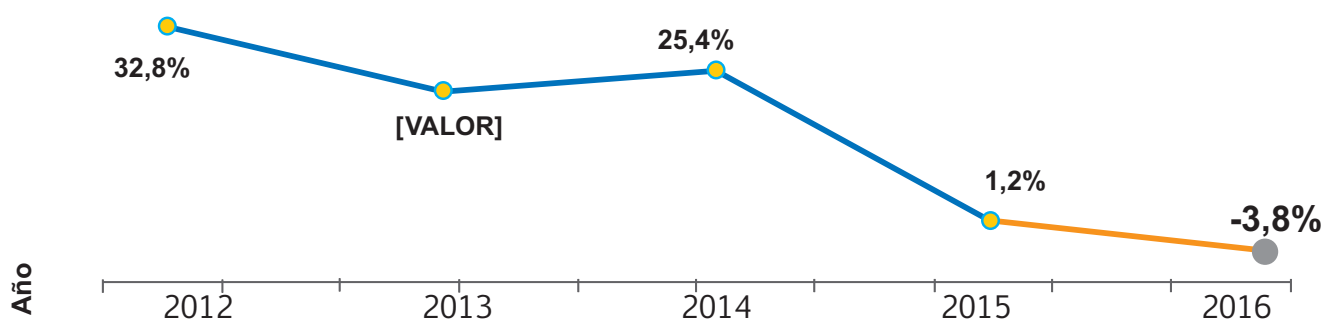
Se debe añadir la puesta en marcha el Sistema de Transporte Público Wayna Bus que brinda al usuario alteño una alternativa de transporte de calidad, segura y económica cuya vigencia se viene consolidando como un servicio municipal.

LA AUSTERIDAD COMO PRINCIPIO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

El proceso de recuperación de la institucionalidad de la nueva administración municipal permite avanzar en una gestión con eficiencia y transparencia, donde el componente de la austeridad juega un rol primordial.

Los gastos de funcionamiento en estas últimas dos gestiones han tenido una tendencia decreciente, alcanzando una reducción de 3,8 puntos porcentuales en la gestión 2016.

Comportamiento Comparativo del Gasto de Funcionamiento



Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA.

Los recursos programados para el gasto de funcionamiento en el municipio de El Alto en la gestión 2016 alcanzan al 22,7%, de los ingresos municipales dispuestos a tal efecto – ingresos por coparticipación tributaria, HIPC II y recursos específicos - y se encuentran en el marco y por debajo del referente del 25% establecido por la norma vigente. En términos efectivos esta asignación permitió la liberación de aproximadamente 21 millones de bolivianos para más inversión, representando en promedio un peculio de 2,3 puntos porcentuales de los niveles de gastos de funcionamiento.

Este es sin lugar a dudas una clara muestra del incremento de la eficacia y eficiencia en la gestión pública, el porcentaje de inversión pública ha crecido y los gastos de funcionamiento han disminuido, con lo que se puede aseverar que hoy se hace mucho más con menos.

Otro de los referentes de la austeridad como principio de la gestión municipal es el nivel salarial de los funcionarios ediles de la ciudad de El Alto, nivel que se encuentra referenciado al haber básico. En la gestión 2016, el salario promedio de los alcaldes de las ciudades de la ruta troncal de nuestro país se encontraba un 23,3% por encima del salario de la alcaldesa de El Alto.

MEJORA DE LOS INGRESOS PROPIOS, SENTANDO LAS BASES DE LA AUTOSOSTENIBILIDAD

El desarrollo de las actividades de la gestión municipal se basa fundamentalmente en la disponibilidad de recursos financieros presupuestarios, distribuidos en los distintos rubros de inversión y gasto corriente. Para la historia del Gobierno Municipal de El Alto la composición de estos recursos se ha ido reconfigurando con una marcada tendencia decreciente en las transferencias nacionales.

Las transferencias regionales por concepto del Impuestos Directo a los Hidrocarburos – IDH han ido disminuyendo de manera dramática alcanzando una reducción de más de 260 millones de bolivianos.

Los ingresos percibidos por transferencias del alivio de la deuda, definidas en el Dialogo Nacional 2000 bajo la denominación de HIPC, sufrieron un decremento hasta la gestión 2016, gestión que marca su conclusión y desaparición definitiva del presupuesto municipal.

Las transferencias nacionales por concepto de Coparticipación Tributaria disminuyeron en más de 33 millones de bolivianos en los últimos años.

Composición Presupuestaria Histórica de Recursos de Transferencia (Expresado en Millones de Bolivianos)

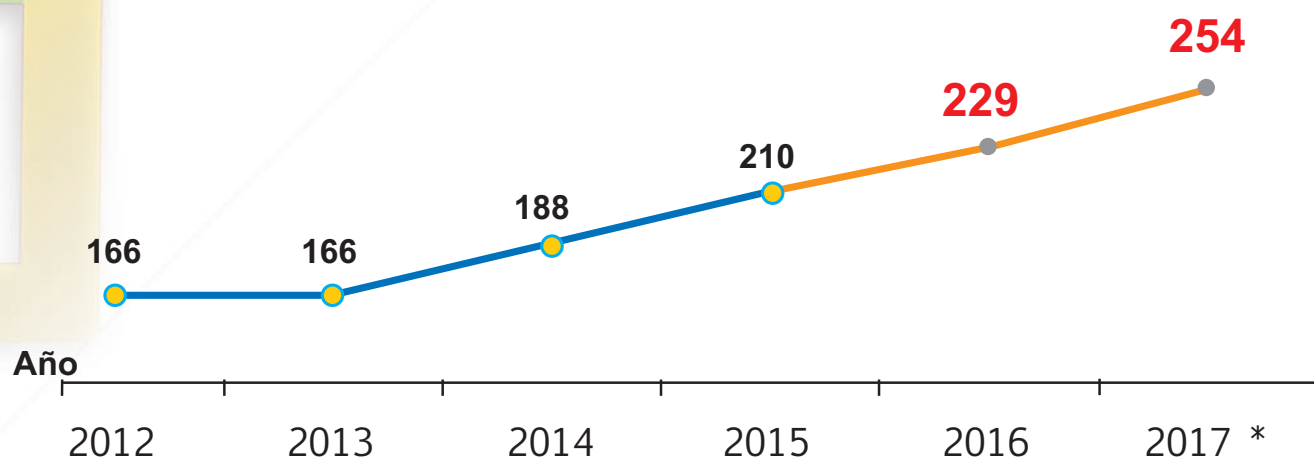
Gestión	Coparticipación Tributaria	HIPC II	IDH
2014	694	3	295
2015	692	47	441
2016	659	15	178

Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Tesorería; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA.

En contra posición a estas tendencias decrecientes las demandas y necesidades de la población alteña se van incrementando gestión a gestión, ésta realidad impetra una respuesta coherente del Gobierno Autónomo Municipal traducida en un incremento de la eficiencia en la gestión pública, bajo criterios de economicidad, disminuyendo los gastos de funcionamiento y a la vez priorizando y agilizando la inversión pública.

Así mismo se desarrollan un conjunto de acciones enfocadas a elevar el nivel de recaudaciones alcanzando los 228 millones de bolivianos en la gestión 2016, con un incremento cercano al 20% respecto a la anterior gestión. Dichas acciones y su sostenibilidad en el tiempo aseguran que esta tendencia creciente podrá ser mejorada en las siguientes gestiones.

Comportamiento de las Recaudaciones Municipales (Expresado en Millones de Bolivianos)



Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Tesorería; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA. (*Dato Proyectado)

El incremento de las recaudaciones es el reflejo de una renovada confianza por parte de la población en la gestión de la alcaldesa, donde se denota una clara mejora en la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos recaudados.

TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN PÚBLICA, RENDICIÓN DE CUENTAS, CONTROL SOCIAL Y ESTADOS FINANCIEROS

Queda en la memoria de la población alteña la imagen del manejo discrecional y poco transparente de la gestión precedente con un consecuente estado de desconfianza en la administración del gobierno municipal, desde la nueva gestión iniciada a mediados del 2015, se ha priorizado la transparencia como señal de identidad de la “Gestión Sole”, para ello se asumen medidas de inclusión de la ciudadanía en las decisiones estratégicas y operativas que atañen al uso de los recursos, la definición y priorización de proyectos en los diversos distritos se asumen a través de encuentros vecinales, los presupuestos y recursos disponibles son socializados, se inician procesos civiles y penales por hechos de corrupción identificados.

Los resultados de la gestión fueron socializados en eventos de rendición pública de cuentas con aprobación masiva de las instancias de control social, estos escenarios además de ser un espacio de retroalimentación de las políticas públicas permitieron también socializar los objetivos y metas planteadas en los diversos ámbitos de competencia municipal.

La eficiencia y eficacia de la gestión administrativa, se traduce en su evaluación en los informes de auditoría presentados por las instancias correspondientes, el año 2016 muestra un logro sin precedentes en el municipio relacionado a la gestión y sus estados financieros, teniéndose, por primera vez en más de diez años, un resultado con opinión de auditoría limpio de salvedades, limitaciones o desvíos.

Este hecho es una evidencia tangible de la transparencia en el adecuado uso de los recursos municipales, precedente que inspira la recuperación de una imagen institucional positiva.

Opiniones de Auditoria y Recomendaciones de Control Interno

Gestión	Opinión del Auditor	No. de Recomendaciones
2005	Con Salvedades y Limitaciones	59
2006	Con Salvedades, Limitaciones y Desvío	36
2007	Con Salvedades	37
2008	Con Salvedades y Limitación	58
2009	Con Salvedades y Limitaciones	26
2010	Con Salvedades, Limitaciones y Desvío	55
2011	Con Salvedades	62
2012	Con Salvedades y Limitación	45
2013	Con Salvedades y Limitación	57
2014	Con Salvedades y Limitación	35
2015	Con Salvedades	61
2016	Limpio	31

Fuente: Secretaría Municipal de Administración y Finanzas – GAMEA

La misma evaluación al ejercicio fiscal muestra una disminución sustancial de las recomendaciones de control interno, la cantidad más baja registrada – 31 observaciones -. Esta cifra marca un hito importante considerando que el número promedio de recomendaciones en gestiones anteriores era de 48 y que la gestión precedente dejó 61 recomendaciones por superar.

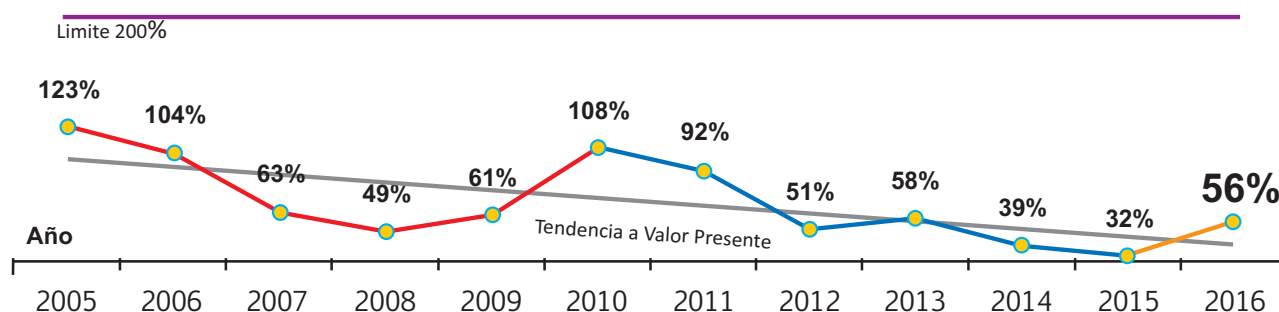
Se destaca que la actual administración financiera se rige a una planificación a largo, mediano y corto plazo, traducida en el Plan de Desarrollo Económico y Social - PDES, el Plan Territorial de Desarrollo Integral - PTDI, el Plan Estratégico Institucional - PEI y el Plan Operativo Anual - POA. Todos estos niveles de planificación han sido consensuados y ajustados al actual Plan de Gobierno Municipal.

SOMOS MEJORES SUJETOS DE CRÉDITO POR LO QUE PODREMOS INVERTIR MÁS

Nuestra estrategia financiera a corto plazo es mejorar los indicadores de endeudamiento del municipio, para constituirnos en mejor sujeto de crédito, y, de esta forma, poder contraer deuda concesional que permita financiar los grandes proyectos que la ciudad necesita.

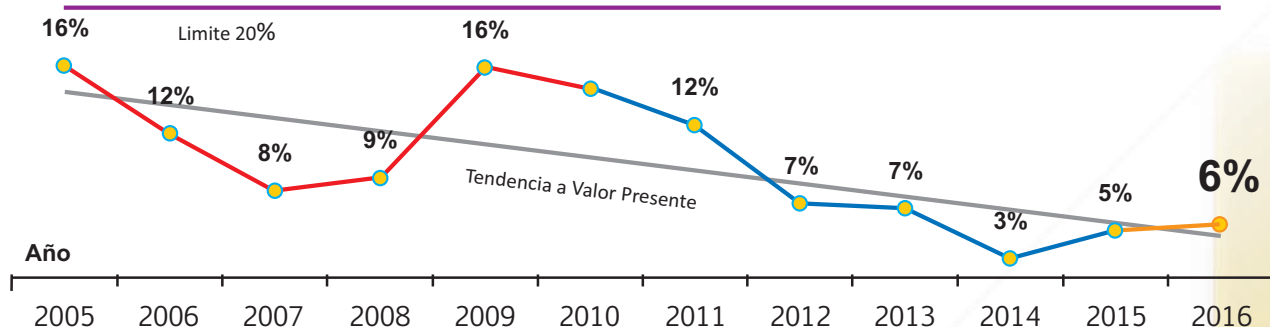
En este camino se está trabajando arduamente, tanto a nivel interno como externo. En otros escenarios colectivos tales como el proceso de pacto fiscal se presentan propuestas para lograr una autonomía en la obtención de créditos, libres de la intermediación del órgano ejecutivo y legislativo central.

Indicador de Endeudamiento a Valor Presente



Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Crédito Público y Gestión de Financiamiento; Sistema de Administración e Información de Deuda Subnacional - SAIDS, SINCOM, SIGMA, BCB.

Indicador de Endeudamiento del Servicio de la Deuda

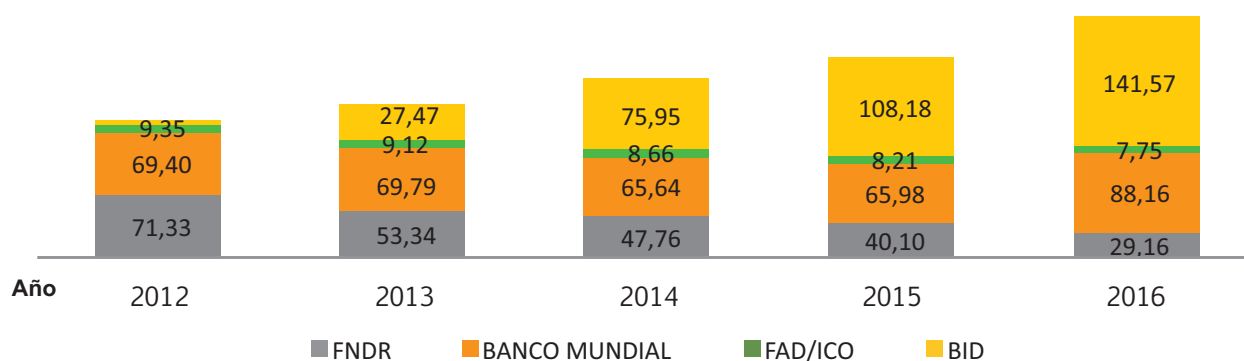


Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Crédito Público y Gestión de Financiamiento; Sistema de Administración e Información de Deuda Subnacional - SAIDS, SINCOM, SIGMA, BCB.

La gestión presenta indicadores de endeudamiento altamente favorables para la contratación de créditos, al cierre de la gestión 2016 el índice de endeudamiento muestra un 56% del valor presente de los flujos de deuda contraída contrastada con un límite máximo permitido de 200%, por otro lado el servicio de la deuda alcanza el 6% de los recursos frescos de la gestión, siendo el límite de compromiso de un 20% de los mismos.

En términos generales se puede aseverar que se ha comprometido, a corto y largo plazo, algo más de una cuarta parte de los recursos futuros permitidos, propiciando un amplio margen de capacidad de endeudamiento para afrontar nuevas obligaciones.

Evolución de los Saldos de la Deuda Pública por Organismo Financiador (Expresado en Millones de Bolivianos)



Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Crédito Público y Gestión de Financiamiento; Sistema de Administración e Información de Deuda Subnacional - SAIDS, SINCOM, SIGMA, BCB.

El Gobierno Municipal de El Alto goza de una saludable situación financiera, la evolución de los saldos de la deuda pública total muestra una tendencia creciente y refleja la confianza de los acreedores en la capacidad del municipio de honrar sus deudas.

GRANDES CIFRAS DE LAS INVERSIONES



INVERSIONES EN LOS ÁMBITOS DE SALUD, EDUCACIÓN Y DEPORTES

La ejecución presupuestaria de inversión pública; en los ámbitos de salud, educación, deportes y otros sectores del desarrollo humano integral han alcanzado una ejecución de 365 millones de bolivianos que representa un 76% de ejecución respecto al presupuesto vigente, donde se destacan los recursos invertidos por su magnitud en los programas de gestión de salud pública y gestión de educación con algo más de 270 millones de bolivianos.

Ámbitos de Desarrollo Humano Integral (Expresado en Millones de Bolivianos)

Programa	Descripción	Presupuesto	Ejecución	%
20	Gestión de Salud	176,5	124,2	70%
21	Gestión de Educación	186,9	146,5	78%
22	Desarrollo y Promoción del Deporte	89,0	72,2	81%
23	Promoción y Conservación de la Cultura y Patrimonio	10,4	7,4	71%
24	Desarrollo y Fomento del Turismo	0,3	0,3	100%
25	Promoción y Políticas para Grupos Vulnerables y de la Mujer	2,3	1,0	44%
26	Defensa y Protección de La Niñez y Adolescencia	15,0	13,4	90%
Total		480,3	365,1	76%

Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA

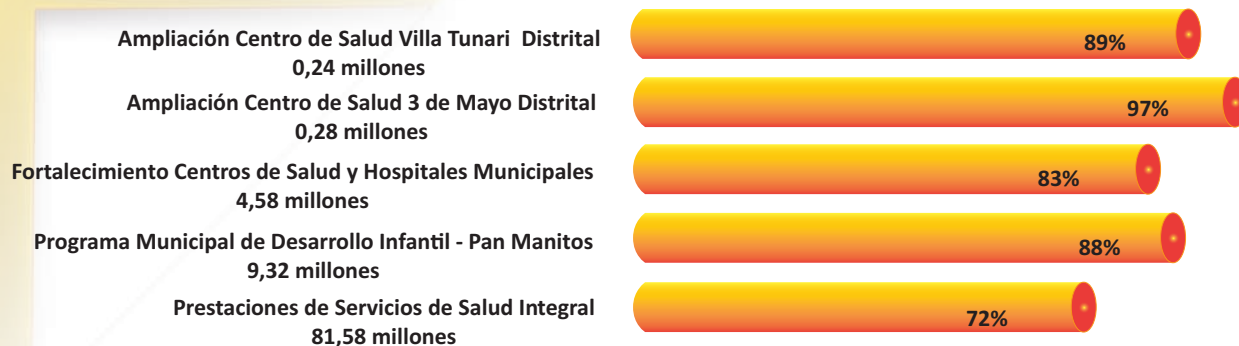
SALUD

Como parte sustantiva del desarrollo humano integral de nuestro municipio, el sector de salud ha merecido una especial atención en la gestión. En términos de infraestructura en salud, equipamiento, capacitación y fortalecimiento institucional se han ejecutado más de 124 millones de bolivianos, recursos que han garantizado la continuidad de los servicios.

El Seguro Escolar Obligatorio – SESO, ha logrado ampliar sus prestaciones, de 42 a 130 en todos los establecimientos de salud de la ciudad de El Alto, brindando atención a todos los niños, niñas y adolescentes en edad escolar. Se ha dado continuidad al Sistema de Urgencias Médicas El Alto – SUMA, como prestadora de servicios de salud, ampliando, agrupando y mejorando los protocolos de atención de emergencias.

En el área de Salud se logró la compra de 35 toneladas de medicamentos de la mejor calidad con una ejecución presupuestaria de más de 12 millones de bolivianos, se contrataron de manera inmediata 22 Regentes de Farmacia y se inauguraron diez centros con equipamiento de Rayos X.

La ejecución para el Programa 20 “Gestión de Salud” tiene un comportamiento en su ejecución del 70,4%, en este contexto destacan las siguientes actividades y proyectos:



EDUCACIÓN

En la gestión se ha priorizado la construcción de aulas, baterías de baño y muros perimetrales, sin dejar de lado el equipamiento de laboratorios, patios, salones audiovisuales y canchas deportivas, con una inversión de más de 146 millones de bolivianos, que han permitido mejorar las condiciones de estudio en 260 centros educativos.

Para la refacción y mejora de más de 170 unidades educativas se destinaron 74.7 millones de bolivianos, beneficiando a más de 79.990 estudiantes de los ciclos primaria y secundaria.

En torno al Desayuno Escolar, el año 2016 se ejecutó un presupuesto de 79,9 millones de bolivianos, y para éste 2017 se consignó 88, 9 millones de bolivianos, para cubrir 452 unidades educativas con una mejora sustancial en su contenido nutricional y orgánico. Se realizaron 14 Cumbres Educativas para la formulación del POA de la gestión, y se cumplió con el pago del Bono del Programa de Apoyo a la Reducción de la Deserción Escolar de El Alto – PARDEEA, con una inversión de 5,9 millones de bolivianos para beneficiar a 29.595 niñas y niños

La ejecución para el Programa 21 “Servicios de Educación” tiene un comportamiento en su ejecución del 78,4%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



DEPORTE

En el desarrollo y promoción del deporte se han destinado recursos para la construcción de canchas, enmallados, equipamiento, graderías, muros, tinglados, baterías sanitarias, camerinos y fortalecimiento institucional, por un valor de 72,2 millones de bolivianos.

Se destacan dos resultados importantes durante la gestión; por un lado, se ha permitido el acceso gratuito a servicios médicos a deportistas de diversas disciplinas y niveles deportivos, y por otro, se ha garantizado la participación en procesos de instrucción deportiva gratuita para las diversas disciplinas deportivas que se practican en el Municipio.

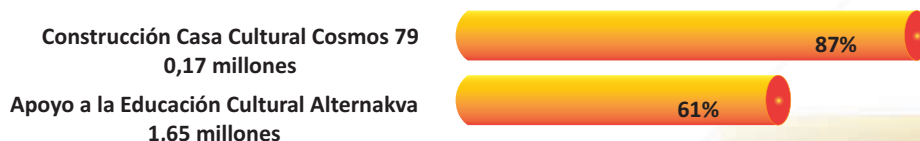
La ejecución para el Programa 22 “Desarrollo y Promoción del Deporte” tiene un comportamiento en su ejecución del 81,2%, resaltamos las siguientes actividades:



CULTURA

La recuperación de la cultura es importante para la gestión, es por ello que se han focalizado esfuerzos técnicos y financieros en pos de este mandato. En la gestión se han ejecutado 7,4 millones de bolivianos para la construcción de centros culturales - se destaca el remozamiento del Teatro Municipal Raúl Salmón de la Barra -, el equipamiento y el fortalecimiento institucional, consolidando el civismo alteño, mediante la realización de entradas folclóricas autóctonas, festivales de bandas, encuentros culturales, relanzamiento de la Escuela Municipal de Artes entre otros.

La ejecución para el Programa 23 “Promoción y Conservación de la Cultura y Patrimonio” tiene un comportamiento en su ejecución del 71,2%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



INVERSIONES EN LOS ÁMBITOS DE SANEAMIENTO BÁSICO, INFRAESTRUCTURA, TRANSPORTE, ÁREAS VERDES, PLAZAS Y PARQUES

La ejecución presupuestaria en los ámbitos de infraestructura pública ha alcanzado la suma de 490 millones de bolivianos que representa un 75% del presupuesto vigente, donde se destacan los recursos invertidos por su magnitud en los programas de infraestructura urbana y rural, gestión de caminos vecinales, vialidad y transporte público, así como plazas, parques y áreas verdes con algo más de 347 millones de bolivianos.

Ámbitos de Infraestructura Pública
(Expresado en Millones de Bolivianos)

Programa	Descripción	Presupuesto	Ejecución	%
11	Saneamiento Básico	53,1	23,4	44%
17	Infraestructura Urbana y Rural	234,5	202,3	86%
18	Gestión de Caminos Vecinales	136,1	97,2	71%
27	Vialidad y Transporte Público	81,1	48,2	59%
31	Gestión de Riesgos	17,9	4,3	24%
38	Plazas Parques y Áreas Verdes	48,3	39,6	82%
98	Partidas no Asignables a Programas - Otras Transferencias	84,3	75,8	90%
Total		655,3	490,8	75%

Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA

SANEAMIENTO BÁSICO

En la gestión se lograron ejecutar 7 proyectos importantes de alcantarillado pluvial y cerca de 9.501 metros lineales de tubería extendida para los distritos 1, 6, 4, 5, 6 y 7 beneficiando a más de 150.000 familias de la urbe alteña.

Las inversiones generales en saneamiento básico han alcanzado más de 23 millones de bolivianos traducidos en proyectos como la construcción del drenaje pluvial Prolongación Av. Juan Pablo II (Carretera La Paz – Copacabana) desde ex tranca de Rio Seco hasta la Av. Periférica, obra que favorece a 4 distritos de la ciudad con más de 300.000 beneficiarios directos.

La ejecución para el Programa 11 “Saneamiento Básico” tiene un comportamiento en su ejecución del 44,2%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



INFRAESTRUCTURA URBANA Y RURAL

Con el objetivo de hacer de El Alto una Ciudad Moderna, el Gobierno Municipal ha invertido en proyectos que buscan mejorar la infraestructura urbana, priorizando la ejecución de aquellos que benefician el transporte y vialidad. Se han invertido más de 200 millones de bolivianos en pavimento rígido y flexible, asfalto, enlosetados, cordones de acera, distribuidores, puentes vehiculares, señalización de vías, así como otras Jach'a obras, donde destacan la Terminal Metropolitana de El Alto y los Programas de Mejoramiento Vial tanto de la zona sur como de la zona norte.

La ejecución para el Programa 17 "Infraestructura Urbano y Rural" tiene un comportamiento en su ejecución del 86,3%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE VÍAS

En la gestión, se ejecutaron proyectos del Plan Vial de Asfaltos con la activa participación de representantes de los distritos alteños, con 37 intervenciones que se tradujeron, entre otras cosas, en el colocado de carpeta asfáltica a 21.628,74 m² de calles y avenidas.

Se ha implementado el proyecto de mejoramiento de calles y avenidas en la categoría de Obras civiles y complementarias (mejoramientos de vías), estos trabajos permitieron mejorar las vías mediante la aplicación de mezcla asfáltica y hormigón premezclado, con un alcance de 23.668,09 m² y en proyectos de inversión pública 26.751,00 m², haciendo un total de 50.419,09 m².

La ejecución para el Programa 18 “Gestión Caminos Vecinales” tiene un comportamiento en su ejecución del 71,4%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



VIALIDAD Y TRANSPORTE PÚBLICO

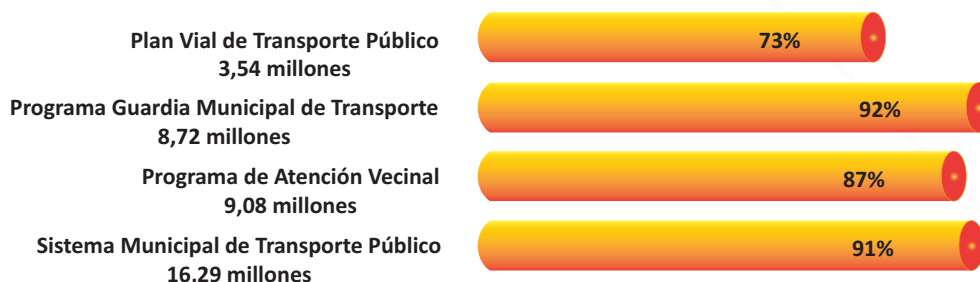
Se han invertido más de 48 millones de bolivianos en el sector transporte alcanzando un 80% de ejecución presupuestaria.

En cuanto a equipamiento, tenemos el orgullo de haber logrado la ampliación del área de señalización luminosa (semáforos), se han instalado equipos de alta tecnología valuada en más de 13 millones de bolivianos.

Se ha ampliado el sistema de controladores de tráfico vehicular y peatonal en 103 intersecciones – las de mayor tráfico y congestionamiento – acción que ha permitido reducir el congestionamiento vehicular.

Mediante la implementación de una línea adicional del Wayna Bus se ha logrado atenuar la demanda por servicios de transporte, promoviendo la educación vial y ofreciendo seguridad al usuario. Adicionalmente se ha logrado que este sistema de transporte se convierta en una seña de identidad de la urbe alteña.

La ejecución para el Programa 27 “Vialidad y Transporte Público” tiene un comportamiento en su ejecución del 48,2%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



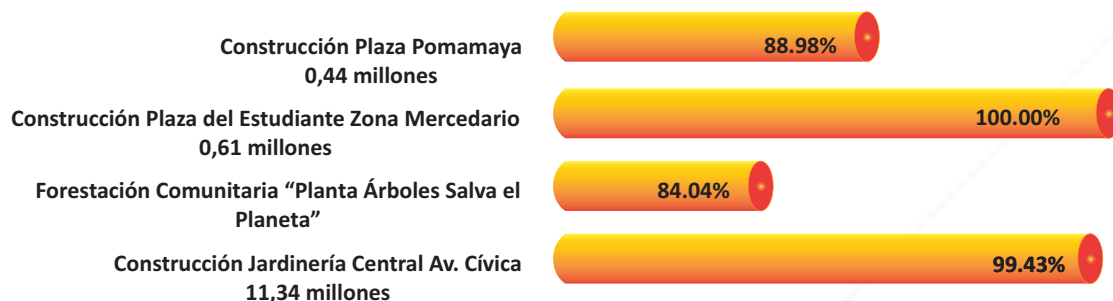
PLAZAS, PARQUES Y ÁREAS VERDES

La ciudad del El Alto se ha remozado en esta Gestión mediante la intervención en una gran cantidad de plazas, parques y áreas verdes; se han cultivado más de 400 mil plantines de diferentes especies forestales y florales que han apoyado a la forestación y reforestación del Municipio.

El Alto, poco a poco deja de ser una ciudad árida, se va convirtiendo en una ciudad moderna con áreas de recreación donde la población puede disfrutar de un sano esparcimiento en áreas nuevas y otras mejoradas.

En la gestión se logró materializar la construcción de la jardinera central de la Avenida Cívica, una obra que enorgullece al municipio y que se constituye en un nuevo icono de la ciudad.

La ejecución para el Programa 38 “Plazas Parques y Áreas Verdes” tiene un comportamiento en su ejecución del 82,0%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



INVERSIONES EN LOS ÁMBITOS DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO

La ejecución presupuestaria de inversión pública en los ámbitos de promoción y desarrollo económico ha alcanzado una ejecución de 10 millones de bolivianos, cifra que representa un 77,2% de ejecución respecto al presupuesto vigente. Se destaca en este rubro los recursos invertidos en los programas de fomento al desarrollo local y promoción del empleo, así como la promoción y fomento a la producción agropecuaria, con algo más de 7,7 millones de bolivianos.

Ámbito de Promoción y Desarrollo

(Expresado en Millones de Bolivianos)

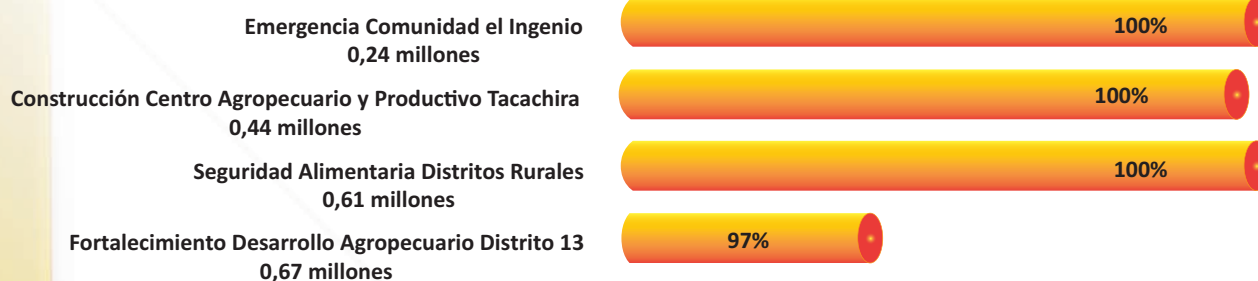
Programa	Descripción	Presupuesto	Ejecución	%
10	Promoción y Fomento a la Producción Agropecuaria	2,3	2,2	93%
12	Construcción y Mantenimiento de Microrriegos	0,9	0,9	98%
13	Desarrollo y Preservación del Medio Ambiente	3,1	2,1	66%
35	Fomento al Desarrollo Económico Local y Promoción del Empleo	7,4	5,5	75%
Total		13,8	10,6	77%

Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA

PROMOCIÓN Y FOMENTO A LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA

Se lograron ejecutar importantes proyectos de fomento a la producción agropecuaria, alcanzando una ejecución de 2,2 millones de bolivianos. Se ha logrado fortalecer al sector agropecuario de los distritos rurales 9, 10, 11 y 13, en las áreas de seguridad alimentaria, sanidad animal y mejoramiento genético del ganado camélido, mediante la dotación de forraje para alimento del ganado y semilla seleccionada para la producción de hortalizas.

La ejecución para el Programa 10 “Promoción y Fomento a la Producción Agropecuaria” tiene un comportamiento en su ejecución del 92,7%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



DESARROLLO Y PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

La ejecución para el Programa 13 “Desarrollo y Preservación del Medio Ambiente” tiene un comportamiento en su ejecución del 66,3%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



FOMENTO AL DESARROLLO LOCAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

Siendo un pilar de la gestión de gobierno – El Alto, ciudad de oportunidades –, nuestro propósito ha sido convertir a la ciudad en el motor económico del departamento, mediante el desarrollo de actividades productivas, industriales, comerciales y de empleo con calidad, con una inversión de 5,5 millones de bolivianos.

Se ha consolidado la participación del sector manufacturero de las MyPES en actividades feriales y otras, concentrando a 252 empresas, las cuales alcanzaron un movimiento financiero de 13 millones de bolivianos, con un registro de visitas de más de 45.000 personas. A través del programa escuela MyPES se tiene 120 egresados que fueron capacitados en madera, textiles, tejido y diseño de modas.

Se han generado capacidades básicas en niños en el área de nuevas tecnologías informáticas; se ha trabajado con jóvenes en talleres de emprendimiento empresarial, innovación y desarrollo de negocios.

La ejecución para el Programa 35 “Fomento al Desarrollo Económico Local y Promoción del Empleo” tiene un comportamiento en su ejecución del 74,5%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



INVERSIONES EN EL ÁMBITO DE SEGURIDAD CIUDADANA

La ejecución presupuestaria de inversión pública, en el ámbito de seguridad ciudadana ha alcanzado una ejecución de 28,3 millones de bolivianos que representa un 92,6% de ejecución respecto al presupuesto vigente, donde se incorporan los recursos invertidos en los programas de servicios de seguridad ciudadana y el programa de la guardia municipal.

Ámbito de Seguridad Ciudadana (Expresado en Millones de Bolivianos)

Programa	Descripción	Presupuesto	Ejecución	%
33	Servicios de Seguridad Ciudadana	21,8	20,4	94%
39	Programa Guardia Municipal Ciudad de El Alto	8,7	7,9	90%
Total		30,6	28,3	93%

Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA

SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA

Otro de los pilares de la gestión, El Alto, ciudad segura, se ha constituido en una de las prioridades del gobierno municipal, logrando ejecutar más de 20 millones de bolivianos, en diferentes intervenciones destinadas a reducir los índices de inseguridad ciudadana.

Se ha encarado una lucha frontal contra el funcionamiento de bares y cantinas clandestinas, resultado de estas intervenciones se procedió con el decomiso de muebles y equipos, materiales que fueron asignados a unidades educativas, centros de discapacitados y sedes para personas de la tercera edad. Estas asignaciones alcanzaron a 2.765 ítems.

En el marco de la Ley 268, se han invertido cerca de 15 millones de bolivianos para el equipamiento del Comando Policial de El Alto, que incluye camionetas, motocicletas, computadoras, impresoras, handies, baterías para vehículos, aceite y otros.

Con el propósito de garantizar un patrullaje continuo y sostenido, se ha procedido con el mantenimiento de todos los motorizados de las unidades policiales acantonadas en el Municipio de El Alto, así como una dotación constante de insumos (gasolina, diésel) para su funcionamiento.

Se ha modernizado el centro de monitoreo para la conexión de cámaras de seguridad que han permitido la detección de delincuentes en puntos seleccionados y que corresponden a barrios con un elevado tráfico peatonal. Asimismo, se han colocado cámaras de vigilancia en lugares estratégicos para la detección de actos reñidos con la ley.

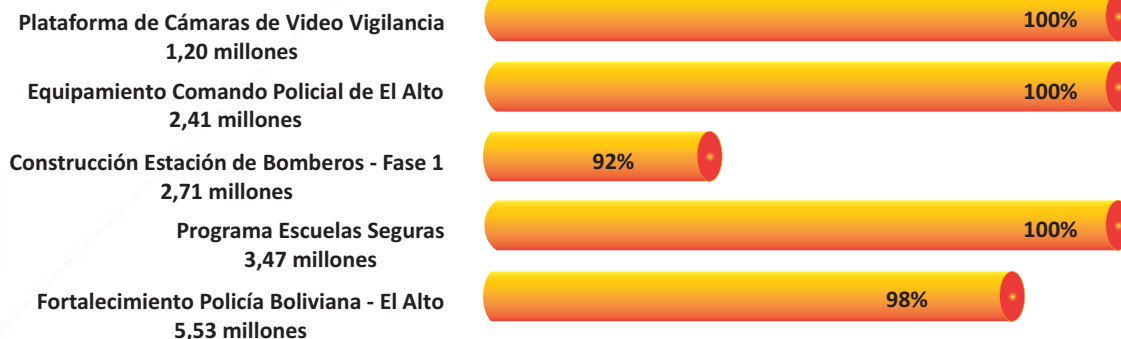
Con el fin de proveer insumos técnicos y generar información procesada relativa a Seguridad Ciudadana, se ha implementado el Observatorio Municipal de Seguridad Ciudadana, que entre otras cosas, ha permitido transferir sistemas informáticos para la Policía y generar información que permita el diseño de políticas públicas en materia de seguridad ciudadana acordes a las necesidades alteñas.

En el marco del programa Ciudad Segura, en su primera fase, se han instalado cámaras de vigilancia en escuelas por un valor de 3.2 millones de bolivianos.

Una clara muestra de voluntad política para enfrentar la inseguridad es el respaldo a la constitución del Consejo de Seguridad Ciudadana, ente que ha logrado coordinar la participación ciudadana, con la Policía Boliviana y el Gobierno Autónomo Municipal de El Alto en la implementación del Plan Estratégico Municipal de Seguridad Ciudadana.

En el ámbito de la prevención en seguridad, se han realizado capacitaciones en unidades educativas en temas de seguridad ciudadana y prevención en contra del consumo de alcohol y estupefacientes.

La ejecución para el Programa 33 “Servicios de Seguridad Ciudadana” tiene un comportamiento en su ejecución del 93,6%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



GUARDIA MUNICIPAL

La ejecución para el Programa 39 “Programa Guardia Municipal Ciudad de El Alto” tiene un comportamiento en su ejecución del 90,3%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



INVERSIONES EN EL ÁMBITO DE SERVICIOS PÚBLICOS

La ejecución presupuestaria de inversión pública, en los ámbitos de servicios públicos ha alcanzado una ejecución de 148 millones de bolivianos que representa un 90,3% de ejecución respecto al presupuesto vigente, donde resaltan los recursos invertidos por su magnitud en los programas de aseo urbano, manejo y tratamiento de residuos sólidos, así como el servicio de alumbrado público.

Ámbito de Servicios Públicos

(Expresado en Millones de Bolivianos)

Programa	Descripción	Presupuesto	Ejecución	%
14	Aseo Urbano, Manejo y Tratamiento de Residuos Sólidos	114,316	103,1	90%
16	Servicio de Alumbrado Público	49,7	45,1	91%
29	Servicio de Faenado de Ganado	0,6	0,4	68%
30	Servicio de Inhumación, Exhumación, Cremación y Traslado de Restos	0,1	0,1	97%
TOTAL		164,6	148,7	90%

Fuente: Dirección del Tesoro Municipal – Unidad de Presupuestos; Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa SIGMA

ASEO URBANO, MANEJO Y TRATAMIENTO DE RESIDUOS SÓLIDOS

En el área de Manejo y Tratamiento de Residuos Sólidos, el municipio ha mejorado los niveles de supervisión en los trabajos realizados en el relleno sanitario, haciendo que por primera vez no existan celdas de basura descubiertas.

La ejecución para el Programa 14 “Aseo Urbano, Manejo y Tratamiento de Residuos Sólidos” tiene un comportamiento en su ejecución del 90,2%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



ALUMBRADO PÚBLICO

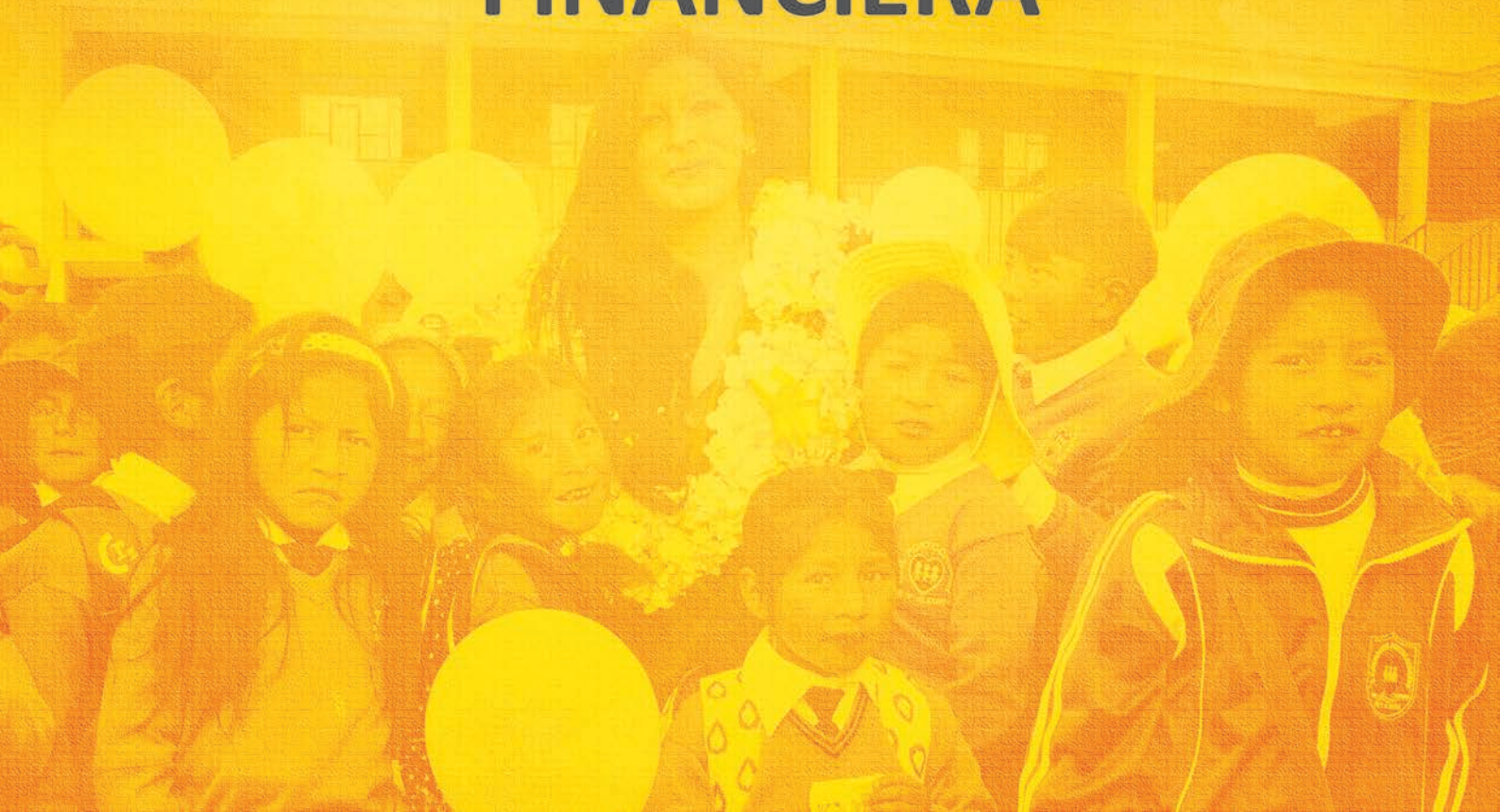
Continuando con la implementación del pilar El Alto Ciudad Segura se instalaron más de 1.500 luminarias de alumbrado público en todos los distritos de nuestra ciudad beneficiando a más de 200.000 habitantes, así mismo se realizó el mantenimiento y mejoramiento de los sistemas de alumbrado público existentes.

Estas iniciativas son complementarias a todas las realizadas para mejorar la seguridad ciudadana, como el patrullaje nocturno, la instalación de cámaras y otras, para poder cimentar el concepto de ciudad segura.

La ejecución para el Programa 16 “Servicio de Alumbrado Público” tiene un comportamiento en su ejecución del 90,9%, en este contexto resaltamos las siguientes actividades y proyectos:



PERSPECTIVAS DE LA GESTIÓN FINANCIERA



CONTINUANDO CON LA RECUPERACIÓN DE LA INSTITUCIONALIDAD

El camino hacia la recuperación de la institucionalidad del Gobierno Autónomo Municipal de El Alto apenas ha comenzado, todavía quedan muchos aspectos de la gestión financiera por mejorar, y uno de los principales desafíos radica en dar continuidad a este proceso, basándonos en tres elementos que se constituyen en los cimientos de una gestión eficiente, sólida y con proyección a largo plazo: Las Personas, los Procesos y los Sistemas.

Las Personas.- La base fundamental de la administración del municipio se centra en las personas, ellas son el motor que permite todos y cada uno de los resultados de la gestión.

Se ha encarado un proceso de evaluación de todo el personal jerárquico del municipio, este proceso se convertirá en una acción continua e integral. ***Es muy importante que se pueda contar con el personal idóneo para ocupar cada cargo, llegando a un balance adecuado de capacidades técnicas, experiencia, trabajo en equipo, así como alto compromiso con la gestión y sobre todo con la ciudad.***

Adicionalmente, se encuentra en desarrollo procesos de capacitación y entrenamiento en todos los niveles institucionales, en pos de lograr que los servidores públicos y trabajadores municipales alcancen su máximo potencial en el progreso de sus funciones y se sientan cada vez más motivados por pertenecer a una gestión destinada a marcar tendencia en cuanto a la administración de gobiernos municipales.

Los Procesos.- El segundo cimiento de una gestión adecuada son los procesos, ellos son el medio necesario para hacer que las cosas se hagan de una forma eficaz, eficiente y oportuna con el objetivo primordial de asegurar la calidad de los servicios y/o productos del municipio.

Sentando las bases de esta nueva institucionalidad se ha repensado mucho en la mejora de los principales procesos técnicos, administrativos y financieros; reduciendo las actividades que no agregan valor, colocando una cantidad óptima de controles y promoviendo la agilidad en todos los procedimientos.

El reto es continuar desarrollando y ajustando los procesos técnicos, administrativos y financieros, desburocratizando la mayor cantidad de actividades y orientando la gestión a la consecución de resultados.

Además de una adecuada implementación de estos procesos que contemple una evaluación permanente de los mismos, se priorizara aquellos que involucren interacción con la ciudadanía.

Los Sistemas.- Una institución moderna y eficiente no puede quedarse aislada del desarrollo de las tecnologías en sus distintos ámbitos, particularmente aquellas relacionadas a la información y la comunicación, por ello se tiene pensado avanzar en la implementación del gobierno electrónico dentro del municipio.

Se espera poder sistematizar los principales procesos técnicos, administrativos y financieros más allá de la utilización del SIGEP, desarrollando e implementando sistemas propios de soporte a las operaciones y de información gerencial.

El objetivo se encuentra en poder brindar servicios en línea relacionados con trámites e información a la comuna.



CONSOLIDACIÓN DE NUEVAS FUENTES DE INGRESOS

El segundo reto más importante es la consolidación de las fuentes de ingresos.

Cada vez son mayores los recortes por ingresos derivados del IDH, los recursos del alivio de la deuda se han extinguido y los ingresos por coparticipación tributaria presentan una tendencia claramente decreciente en las últimas gestiones.

Este escenario adverso representa un desafío para la gestión financiera municipal, ya que ***es vital para la sostenibilidad a largo plazo de las inversiones y los servicios a la comuna, que se consoliden nuevas fuentes de ingresos recurrentes que permitan cumplir con las crecientes demandas de la población.***

Se han asumido medidas orientadas a consolidar la generación de ingresos por recaudaciones, asegurando su incremento sostenido, se trabaja en la actualización y ampliación del universo de contribuyentes en los campos de bienes inmuebles, vehículos y actividades económicas.

La base fundamental para que los ciudadanos estén seguros de que sus impuestos tienen un destino confiable y aportan al crecimiento integral de la ciudad es la legitimidad y la confianza en la actual gestión.

GESTIÓN EFICIENTE DE LAS INVERSIONES ORIENTADAS AL CIUDADANO

El reto más importante que afronta el municipio es el de atender una legítima y descuidada demanda social que data de más de diez años, en un entorno de constante e inconsulta ampliación de las obligaciones municipales, así como recurrentes disminuciones en cuanto a su generación de ingresos.

En otras palabras, ***se debe satisfacer las crecientes necesidades de una población en constante desarrollo con una limitada cantidad de recursos***, desafío que solo puede ser enfrentado a través de una gestión eficiente de las inversiones, plenamente orientadas a satisfacer las necesidades del ciudadano.

En este sentido se ha trabajado una importante cartera de proyectos, misma que ha sido priorizada de manera conjunta con los vecinos, buscando un equilibrio entre los diversos sectores del desarrollo y los pilares de la propuesta del gobierno municipal, así mismo se consideraron tanto inversiones pequeñas - pero de gran impacto -, como grandes proyectos representativos que implementen la ciudad segura, moderna y con oportunidades que se espera.

Para la presente gestión, es necesario instrumentar este plan de inversiones de la manera más eficaz, eficiente y oportuna posible, aunando los resultados esperados de los desafíos antes planteados y teniendo la capacidad de adoptar las medidas necesarias ante cualquier eventualidad para la consecución de los objetivos.

A través de una adecuada programación financiera, una correcta administración de los ingresos y la ejecución óptima de los proyectos, se plantea el desafío de superar el porcentaje de ejecución presupuestaria alcanzado en la gestión 2016 en esta nueva gestión.



EL ALTO
CON VUELO PROPIO
GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE EL ALTO